

ZMLUVA O DIELO č. *18* /2021

Objednávateľ

Názov: Košice Región Turizmus (KRT)
Sídlo: Hlavná 48, 040 01 Košice
IČO: 42319269
DIČ: 2023656833
IČ DPH: SK2023656833
Bankové spojenie: SK75 5600 0000 0070 5140 2001,
SK08 5600 0000 0070 5140 0006
Konajúci: Ing. Rastislav Trnka

(ďalej len „*Objednávateľ*“)

a

Zhotoviteľ

Názov: CE-Traffic, a.s.
Sídlo: Prvního pluku 621/8a, 186 00 Praha - Karlín, Česká republika
IČO: 28082656
DIČ: CZ28082656
Bankové spojenie: CZ3303000000000223706035
Konajúci: Ing. Jiří Novobilský, predseda predstavenstva a
Tomasz Antoni Przeździek, člen predstavenstva

(ďalej len „*Zhotoviteľ*“)

(ďalej *Objednávateľ* a *Zhotoviteľ* spolu len „*Zmluvné strany*“)

Preambula:

- A. Košice Región Turizmus ako krajská organizácia cestovného ruchu sa podieľa na rozvoji a manažmente cestovného ruchu na území Košického kraja. Je právnickou osobou založenou podľa § 8 a nasl. zákona č. 91/2010 Z. z. o podpore cestovného ruchu v znení neskorších predpisov.
- B. Podkladom pre uzavretie tejto Zmluvy je výsledok verejného obstarávania vykonaného podľa zákona č. 343/2015 Z. z. o verejnom obstarávaní a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov (ďalej len „*ZVO*“). *Objednávateľ* na obstaranie predmetu tejto Zmluvy použil postup verejného obstarávania – zadávanie zákazky s nízkou hodnotou na dodanie služby podľa § 117 zákona č. 343/2015 Z. z. o verejnom obstarávaní.
- C. Táto aktivita je realizovaná s finančnou podporou Ministerstva dopravy a výstavby Slovenskej republiky.

Článok I. Predmet zmluvy

1. *Zhotoviteľ* sa zaväzuje za podmienok dohodnutých v tejto zmluve vykonať pre *objednávateľa* dielo v štruktúre a rozsahu popísanom v prílohe I k tejto zmluve

„ZADANIE: STRATÉGIA UDRŽATELNÉHO ROZVOJA CESTOVNÉHO RUCHU V KOŠICKOM SAMOSPRÁVNOM KRAJI DO ROKU 2027“ (ďalej len „príloha I“).

2. Predmetom zmluvy je spracovať dielo - „Stratégia rozvoja udržateľného rozvoja cestovného ruchu v Košickom samosprávnom kraji do roku 2027“, podľa požiadaviek a pokynov Objednávateľa a v súlade s touto zmluvou (ďalej len „dielo“).

Článok II. Práva a povinnosti Zmluvných strán

1. Zhotoviteľ sa zaväzuje dielo odovzdať Objednávateľovi riadne, včas a v zodpovedajúcej kvalite a Objednávateľ sa zaväzuje takto odovzdávané dielo prevziať a zaplatiť Zhotoviteľovi dohodnutú cenu.
2. Zhotoviteľ sa zaväzuje zachovávať mlčanlivosť o všetkých informáciách získaných v súvislosti s plnením tejto zmluvy.
3. Zhotoviteľ sa zaväzuje dodržiavať pokyny Objednávateľa, ktoré nie sú v rozpore s princípmi, zásadami a odborným know-how Zhotoviteľa, ako aj všeobecné záväzné právne predpisy platné v Slovenskej republike a normy a zásady poctivého obchodného styku.
4. Zhotoviteľ podpisom tejto zmluvy taktiež prehlasuje, že sa riadne oboznámil s rozsahom a povahou diela, že sú mu známe technické, kvalitatívne a iné podmienky k realizácii diela a že disponuje takými kapacitami a odbornými znalosťami, ktoré sú k včasnému a riadnemu zhotoveniu diela podľa tejto zmluvy potrebné.
5. V prípade, že Zhotoviteľovi budú chýbať akékoľvek podklady, vysvetlenia alebo informácie potrebné k zhotoveniu diela, je povinný si ich písomne vyžiadať od Objednávateľa pred zahájením prác na diele alebo bez zbytočného odkladu počas prác na diele, v opačnom prípade sa má za to, že Objednávateľ poskytol Zhotoviteľovi všetky potrebné vysvetlenia a podklady k riadnemu vykonaniu diela.
6. Objednávateľ je povinný poskytnúť všetky potrebné informácie k spracovaniu predmetu zmluvy.
7. Pokiaľ Zhotoviteľ nepožiadá Objednávateľa o poskytnutie akejkoľvek informácie, akéhokoľvek podkladu alebo vysvetlenia:
 - a. má sa za to, že nimi Objednávateľ disponuje, príp., že nie sú potrebné k riadnemu vykonaniu diela; a
 - b. Objednávateľ sa, v prípade, že sa dostane do omeškania s dodaním diela, alebo dielo bude mať vady, nemôže zbaviť zodpovednosti odvolávaním sa na neposkytnutie takej informácie, podkladu alebo vysvetlenia.
8. Objednávateľ sa zaväzuje byť súčinný pri spracovaní predmetu zmluvy, napríklad poskytovaním vecnej spätnej väzby.
9. Spracovanie diela si vyžaduje participatívny prístup. V tomto zmysle sa Zhotoviteľ zaväzuje realizovať stretnutia zainteresovaných strán a aktérov v cestovnom ruchu v Košickom kraji pre potreby zberu a analýzy dát, spracovanie strategickej časti a akčného plánu. Zhotoviteľ by mal spolupracovať najmä so všetkými spomenutými subjektmi v prílohe I. Zhotoviteľ sa zaväzuje písomne informovať ohľadom týchto stretnutí Objednávateľa pred stretnutím (min. 5 pracovných dní) a po stretnutí vo forme zápisu zo stretnutia.
10. V prípade realizácie stretnutia napojeného na realizáciu analýzy a marketingovej stratégie aktérov Objednávateľom sa Zhotoviteľ zaväzuje k účasti na týchto stretnutiach

a prípadne byť nápomocný pri príprave a realizácii takéhoto stretnutia v požadovanej miere a forme.

11. Zhotoviteľ sa zaväzuje informovať Objednávateľa o priebehu prác smerujúcich k plneniu tejto zmluvy a o existujúcich úskaliach a faktoroch s vplyvom na proces realizácie predmetu zmluvy, a to minimálne 1 krát za dva týždne, resp. podľa dohody Zmluvných strán počas celej doby trvania zmluvného vzťahu založeného touto zmluvou. Kontaktná osoba pre túto komunikáciu je za Objednávateľa Lenka Vargová Jurková a Zuzana Pajtášová (mail:
12. Zhotoviteľ sa zaväzuje odprezentovať výstupy diela, vo forme, spôsobom a s aspektmi tak ako je nevyhnutné pre jeho schválenie. Zároveň sa zaväzuje odprezentovať dielo členom Objednávateľa, subjektom cestovného ruchu v Košickom kraji a Komisii cestovného ruchu a cezhraničnej spolupráce Košického samosprávneho kraja.
13. Zhotoviteľ súhlasí s tým, že na požiadanie Objednávateľa bez zbytočného odkladu sprístupní originály všetkých dokladov súvisiacich s plnením tejto zmluvy, najmä na účely kontroly príslušnými subjektmi.
14. Zhotoviteľ súhlasí s tým, že na požiadanie Objednávateľa sprístupní aj čiastkové materiály a podklady k spracovaniu analýzy, ak si to aktivity Objednávateľa budú vyžadovať.

Článok III. Podmienky zhotovenia diela

1. Zhotoviteľ sa zaväzuje zhotoviť dielo vo svojom mene, na svoje náklady a na vlastnú zodpovednosť podľa podmienok dohodnutých v tejto zmluve a pokynov objednávateľa.
2. Odovzdaním diela a vyplatením dohodnutej sumy uvedenej v tejto zmluve prechádza vlastnícke právo k veci na Objednávateľa. Dielo pritom naďalej zostáva duševným vlastníctvom Zhotoviteľa, z čoho vyplýva nedotknuteľnosť jeho autorských práv s prihliadnutím na ostatné ustanovenia tejto zmluvy (najmä Článok V. Licencia).

Článok IV. Odovzdanie diela

1. Zhotoviteľ sa zaväzuje zhotoviť a odovzdať dielo podľa tejto zmluvy až po písomnom odsúhlasení finálneho návrhu Objednávateľom, pričom Objednávateľ tento krok vykoná bez zbytočného odkladu.
2. Finálnu verziu graficky spracovaného diela, teda STRATÉGIE UDRŽATEĽNÉHO ROZVOJA CESTOVNÉHO RUCHU V KOŠICKOM SAMOSPRÁVNOM KRAJI DO ROKU 2027, odovzdá Zhotoviteľ Objednávateľovi v elektronickej podobe vo formáte *.PDF a zároveň odovzdá súvisiace editovateľné zdrojové súbory:
 - a. na nosiči digitálneho záznamu (CD, DVD alebo flash disk) na adresu sídla Objednávateľa; alebo
 - b. prostredníctvom online služby na odovzdávanie elektronických súborov (webové úložisko).

Zhotoviteľ pri odovzdaní alebo sprístupnení diela, resp. jeho časti, oznámi Objednávateľovi údaje potrebné na prístup k miestu uloženia súborov s fotografiami, a to odoslaním elektronickej pošty na adresu: ;

3. Výsledná forma diela bude v slovenskom jazyku a sumár diela v anglickom jazyku.

— #kosceregion

4. Zhotoviteľ sa zaväzuje odovzdať dielo po častiach nasledovne:
 - a. Prvú časť bude tvoriť spracovanie analytickej časti.
 - b. Druhú časť bude tvoriť spracovanie strategickej časti a akčného plánu.
5. Odovzdanie a prevzatie diela, resp. jeho časti, bude potvrdené prostredníctvom písomného Protokolu o odovzdaní Diela alebo časti Diela, pripraveného Zhotoviteľom a podpísaného zástupcami Zmluvných strán – za Objednávateľa: výkonný riaditeľ a za Zhotoviteľa: predseda predstavenstva.
6. Miesto dodania diela je Hlavná 48, Košice – sídlo Objednávateľa.
7. Vlastníctvo k fyzickému nosiču digitálneho záznamu, na ktorom je uložené dielo prechádza na Objednávateľa podpísaním odovzdávajúceho protokolu, fyzickým prevzatím fyzického nosiča digitálneho záznamu a zaplatením ceny za Dielo.

Článok V. Licencia

1. Zhotoviteľ týmto udeľuje Objednávateľovi súhlas na použitie diela, resp. jeho časti (najmä textov, fotografií a iných súčastí diela) v rozsahu a za podmienok stanovených v tejto zmluve.
2. Zhotoviteľ týmto bezodplatne udeľuje Objednávateľovi súhlas na použitie diela, resp. jeho časti akýmkoľvek známym spôsobom použitia diela v zmysle ustanovenia § 19 ods. 4 zákona č. 185/2015 Z. z Autorský zákon v znení neskorších predpisov (ďalej len „**Autorský zákon**“), a to bez časového obmedzenia. Na základe licencie je Objednávateľ oprávnený použiť ktorúkoľvek fotografiu alebo akúkoľvek jej časť podľa vlastného uváženia a podľa vlastnej potreby najmä na:
 - a. vyhotovenie akýchkoľvek jej rozmnoženín v neobmedzenom množstve, vrátane, avšak nielen, rozmnoženín priamych aj nepriamych, trvalých aj dočasných, akýmkoľvek v súčasnosti známym spôsobom, akýmkoľvek v súčasnosti známymi technickými prostriedkami a v akejkoľvek v súčasnosti známej forme,
 - b. verejné rozširovanie akýchkoľvek jej rozmnoženín na akýchkoľvek v súčasnosti známych nosičoch a akýmkoľvek v súčasnosti známym spôsobom (vrátane, avšak nielen, rozširovania predajom inou formou prevodu vlastníckeho práva, ako aj nájmom alebo vypožičaním),
 - c. akékoľvek jej spracovanie, adaptáciu alebo inú zmenu (vrátane, avšak nielen, akejkoľvek výtvarnej, grafickej alebo technickej úpravy), ako aj akejkoľvek jej spojenie s iným dielom,
 - d. jej zaradenie do akéhokoľvek súborného diela vyjadreného v akejkoľvek v súčasnosti známej forme vrátane elektronickej formy,
 - e. jej verejného vystavenia akýmkoľvek v súčasnosti známym spôsobom,
 - f. jej verejný prenos akýmkoľvek v súčasnosti známymi technickými prostriedkami.
3. Zhotoviteľ udeľuje objednávateľovi licenciu ako výhradnú, v územne a vecne neobmedzenom rozsahu a na celú dobu trvania majetkových práv autora k dielu.
4. Zhotoviteľ nemá nárok na uskutočňovanie autorských korektúr v zmysle § 47 ods. 3 Autorského zákona.
5. Zhotoviteľ týmto neodvolateľne a bezpodmienečne súhlasí s tým, že Objednávateľ je oprávnený udeliť tretej osobe súhlas na použitie ktorejkoľvek fotografie alebo

akejkoľvek jej časti v rozsahu licencie („**sublicencia**“) alebo zmluvou postúpiť licenciu na tretiu osobu (v takom prípade je povinný informovať Zhotoviteľa bez zbytočného odkladu o postúpení licencie a o osobe postupníka). Udelenie sublicencie, ako aj postúpenie licencie nemusia mať písomnú formu.

6. Zhotoviteľ vyhlasuje, že má vysporiadané všetky práva a povinnosti vo vzťahu k dielu, resp. jeho častiam, a nositeľom výhradných osobnostných práv k dielu, resp. jeho častiam. Zhotoviteľ zároveň vyhlasuje, že v prípade, ak si akákoľvek tretia osoba bude voči Objednávateľovi uplatňovať akékoľvek nároky z neoprávneného používania diela, resp. jeho časti, Zhotoviteľ uspokojí všetky takéto nároky uplatňované voči Objednávateľovi a nahradí mu akúkoľvek majetkovú a/alebo nemajetkovú ujmu, ktorá mu tým vznikla.

Článok VI. Čas plnenia

1. Zhotoviteľ sa zaväzuje, že dodá Objednávateľovi dielo, podľa čl. I. tejto zmluvy v termíne do 7 mesiacov od účinnosti tejto zmluvy, pričom takéto dielo už pri dodaní bude obsahovať zapracované pripomienky Objednávateľa.
2. Zhotoviteľ sa zároveň zaväzuje odovzdať Objednávateľovi prvú časť Diela na základe čl. IV. ods. 4. tejto zmluvy najneskôr do 4 mesiacov od začiatku účinnosti tejto zmluvy.
3. Zhotoviteľ sa zároveň zaväzuje poskytnúť Objednávateľovi v priebehu tvorby diela a návrhov diela čiastkové výstupy v podobe čiastkových diel podľa vopred stanoveného harmonogramu. Návrh harmonogramu pripraví Zhotoviteľ a obe Zmluvné strany si ho spoločne odsúhlasia. Harmonogram nesmie zmeniť termín odovzdania finálnej verzie diela.

Článok VII. Doba trvania zmluvy

1. Táto Zmluva sa uzatvára na dobu potrebnú pre jej riadne plnenie.
2. Právny vzťah založený touto Zmluvou sa končí:
 - a. písomnou dohodou Zmluvných strán; alebo
 - b. odstúpením od Zmluvy, v prípadoch uvedených v príslušnom všeobecne záväznom právnom predpise platnom v Slovenskej republike, v tejto Zmluve.
3. Ak ktorákoľvek zo Zmluvných strán podstatným spôsobom porušuje povinnosti vyplývajúce z tejto zmluvy. Odstúpenie od zmluvy je potrebné urobiť písomne a doručiť druhej Zmluvnej strane, inak sa naň neprihliada. Odstúpenie od zmluvy je účinné dňom doručenia oznámenia o odstúpení druhej Zmluvnej strane.
4. Zmluvná strana môže odstúpiť aj pri nepodstatnom porušení tejto zmluvy. Pre prípad odstúpenia od tejto Zmluvy z dôvodu nepodstatného porušenia povinnosti jednej zo Zmluvných strán sa Zmluvné strany dohodli, že Zmluvná strana dovoľávajúca sa porušenia povinnosti musí druhú Zmluvnú stranu písomne vyzvať na riadne plnenie povinností, s ktorou je v omeškaní, stanoviť jej dodatočnú lehotu najmenej desať (10) dní na splnenie jej povinností a upozorniť ju na možnosť odstúpenia od zmluvy. Odstúpenie od zmluvy je potrebné urobiť písomne a doručiť druhej Zmluvnej strane, inak sa naň neprihliada. Odstúpenie od zmluvy je účinné dňom doručenia oznámenia o odstúpení druhej Zmluvnej strane

Článok VIII. Cena a platobné podmienky

1. Cena za zhotovenie diela je 34 925,00 EUR bez DPH, (pričom sadzba DPH je 20% a cena s DPH je 41 910,00 EUR) na základe výsledkov verejného obstarávania.
2. Objednávateľ sa zaväzuje uhradiť cenu za zhotovenie diela prevodom na účet Zhotoviteľa na základe faktúry vyhotovenej Zhotoviteľom po odovzdaní diela, resp. príslušnej časti diela. Podkladom pre fakturáciu je podpísaný Protokol o prevzatí diela alebo časti diela.
3. Objednávateľ sa zaväzuje uhradiť cenu za zhotovenie diela Zhotoviteľovi po odovzdaní prvej časti diela podľa čl. IV ods. 4. v sume stanovenej v rámci verejného obstarávania za túto časť diela, a teda 20 605,75 EUR bez DPH (pričom sadzba DPH je 20% a cena s DPH je 24 726,90 EUR).
4. Lehota splatnosti faktúr je 14 dní od prevzatia faktúry Objednávateľom.

Článok IX. Zmluvné pokuty

1. Ak zhotoviteľ nesplní svoj záväzok dodať dielo v dohodnutom termíne, zaplatí Objednávateľovi pokutu vo výške 0,05% z dohodnutej ceny diela za každý deň omeškania.

Článok X. Osobitné ustanovenia

1. Zhotoviteľ je povinný zachovávať mlčanlivosť o skutočnostiach zistených počas doby vykonávania diela. Pokiaľ nie je dohodnuté inak, všetky dokumenty, ktoré Zhotoviteľ prevezme od Objednávateľa sú dôverné a nie je možné ich použiť bez predchádzajúceho súhlasu Objednávateľa.

Článok XII. Záverečné ustanovenia

1. Zmluvné strany berú na vedomie povinnosť Objednávateľa zverejniť túto zmluvu a na tento účel Zmluvné strany prehlasujú, že súhlasia so zverejnením zmluvy, vrátane platných dodatkov k nej, v celom jej rozsahu.
2. Zmluva nadobúda platnosť dňom podpisu Zmluvnými stranami a účinnosť dňom nasledujúcim po jej zverejnení na webovom sídle Objednávateľa.
3. Zhotoviteľ berie na vedomie, že každý návrh zmeny rozpočtu alebo dodatku k tejto zmluve bude podliehať posudzovaniu zo strany Objednávateľa a z hľadiska súladu so zákonom č. 343/2015 Z. z. o verejnom obstarávaní a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov (ďalej len „ZVO“). Akákoľvek zmena zmluvy, pri ktorej sú v zmysle ustanovení § 18 ZVO splnené podmienky pre uzatvorenie dodatku k tejto zmluve, podlieha povinnosti zmluvných strán uzatvoriť písomný a číslovaný dodatok k tejto zmluve podpísaný oprávnenými zástupcami oboch Zmluvných strán. Zmluvné strany nie sú pred uzatvorením takéhoto dodatku oprávnené zmenu realizovať.
4. Zmluvné strany prehlasujú, že sú spôsobilé na právne úkony, ich vôľa vyjadrená v tejto zmluve je určitá, slobodná a vážna, nekonajú v tiesni, ani za nápadne nevýhodných podmienok a ich zmluvná vôľa nebola obmedzená.
5. Zmluvné vzťahy neupravené touto zmluvou sa riadia príslušnými ustanoveniami zákona č. 513/1991 Zb. Obchodného zákonníka v znení neskorších predpisov a ostatnými všeobecne záväznými právnymi predpismi právneho poriadku platného na území Slovenskej republiky. Na rozhodovanie prípadných sporov s výkladom tejto zmluvy

ako aj sporov o práva a povinnosti vyplývajúcich z tejto zmluvy alebo súvisiacich s touto zmluvou sú príslušné všeobecné súdy Slovenskej republiky.

6. Táto zmluva je vyhotovená v troch rovnopisoch, dva rovnopisy pre Objednávateľa a jeden pre Zhotoviteľa.
7. Zmluvné strany prehlasujú, že si text tejto zmluvy riadne a dôsledne prečítali, jeho obsahu a právnym účinkom z nej vyplývajúcim porozumeli. Zmluvné prejavy sú dostatočne zrozumiteľné, jasné a určité, zástupcovia zmluvných strán sú oprávnení k podpisu tejto zmluvy a na znak súhlasu ju schválili a podpísali.

V Košiciach, dňa 4. 2. 2021

V Praze, dňa 25. 1. 2021

Za Objednávateľa:

Za Zhotoviteľa:

Meno: Ing. Rastislav Trnka
Predseda Košice Región Turizmus

Meno: Ing. ... sky
Předseda př ... , CE-Traffic, a.s.
a

Meno: Tomasz Antoni Przeździek
Člen představenstva, CE-Traffic, a.s.

CE-Traffic, a.s.
Prvního pluku 621/8a
186 00 Praha 8
IČ: 280 82 656

ZADANIE:
STRATÉGIA UDRŽATEĽNÉHO ROZVOJA CESTOVNÉHO RUCHU
V KOŠICKOM SAMOSPRÁVNOM KRAJI
DO ROKU 2027

Strategické plánovanie je nevyhnutným predpokladom trvalo udržateľného rozvoja v ktoromkoľvek odvetví ekonomiky. V odvetví cestovného ruchu, ktoré je špecifické úzkym vzťahom medzi prichádzajúcim návštevníkom a miestnym obyvateľstvom žijúcim v destinácii, je strategické plánovanie kľúčovým nástrojom budovania vzájomne výhodného a zároveň trvalo udržateľného rozvoja, ktorý v destinácii zabezpečí nielen uspokojenie aktuálnych i budúcich potrieb návštevníka, ale ktorý tiež zachová a následne i zlepší kvalitu života miestneho obyvateľstva.

Spracovanie regionálnej stratégie rozvoja cestovného ruchu je v kompetencii vyššieho územného celku (VÚC). Pripravovaná stratégia sa spracováva v rámci aktualizácie koncepcie rozvoja cestovného ruchu KSK vzhľadom na to, že sa končí obdobie platnosti existujúcej stratégie. Cieľom novo vypracovanej stratégie bude systémové napĺňanie vízie KSK posilniť postavenie CR v ekonomike kraja podporou využívania existujúceho potenciálu územia destinácie a zároveň snaha o aktualizáciu spoločnej vízie aktérov cestovného ruchu ohľadom možností ďalšieho rozvoja, vzhľadom na zmenu celospoločenského nastavenia za uplynulých 5 rokov.

Proces prípravy bude zohľadňovať skutočnosť, že stratégia rozvoja CR ako regionálna politika cestovného ruchu musí nadväzovať na politiku CR na národnej úrovni a rešpektovať okrem vlastných cieľov aj nadradené ciele. Táto stratégia ako strednodobý dokument sa spracováva na obdobie rokov 2021 až 2027, s výhľadom do roku 2030. Akčný plán je potrebné spracovať na obdobie 2021- 2027. Stratégia ako rozsahom i spracovanou problematikou, je komplexný dokument a mala by obsahovať všetky aspekty rozvoja cestovného ruchu v destinácii.

Samotná stratégia rozvoja CR v Košickom kraji do roku 2026 by mala:

- predstavovať efektívny nástroj na udržateľný rozvoj CR v kraji,
- definovať celkové smerovanie kraja a jeho základné vymedzenie sa v rámci existujúceho konkurenčného prostredia,
- na základe globálnych trendov definovať kľúčové rozvojové trajektórie kraja a základné nástroje ich nasledovania,
- definovať role jednotlivých subjektov zainteresovaných na rozvoji CR v Košickom kraji,
- odporučiť schému efektívnej spolupráce subjektov zainteresovaných na rozvoji CR v kraji,
- definovať v území kraja nové lokality koncepčného rozvoja CR, ktoré sa vyznačujú doposiaľ nevyužitým rastovým potenciálom (destinačné body),
- byť definujúcim rámcovým podkladom pre návrhy investičných aktivít financovaných z rozpočtu KSK
- byť definujúcim rámcovým podkladom pre získavanie finančných zdrojov na rozvoj CR z Európskych dotačných mechanizmov
- byť podkladom pri definovaní výziev programu Terra Incognita, grantových programov, či iných dotačných schém v oblasti CR financovaných zo zdrojov VÚC,
- byť nástrojom (záväzným referenčným rámcom) pre spracovanie žiadostí o štátnu dotáciu na podporu rozvoja CR na základe zákona č. 91/2010

Stratégia udržateľného rozvoja cestovného ruchu v Košickom kraji do roku 2026 by mala obsahovať najmä:

— #kosciregion

1. Analytická časť

Situačná analýza

Situačná analýza by sa mala opierať o čiastkové analýzy týkajúce sa hlavných prvkov cestovného ruchu, ktoré poskytnú spracovateľovi náhľad na fungovanie a aktuálny stav odvetvia v predmetnej destinácii. Pre spracovanie tejto analýzy je nevyhnutné komunikovať s miestnymi aktérmi v cestovnom ruchu. Situačná analýza by sa mala zobrať najmä nasledovnými bodmi:

- **Makroekonomická analýza CR Košického kraja:**
 - CR vo svete, na Slovensku a v EU - analýza postavenia odvetvia, vplyvy na regionálnu úroveň rozvoja CR, trendy v rozvoji ako podklady pre stanovenie potenciálu CR v Košickom kraji,
 - Analýza fungovania CR v Košickom kraji z pohľadu ekonomického (aj financovanie rozvoja CR), socio-demografického, politického, technologického a ekologického,
 - Analýza strategických dokumentov na lokálnej, regionálnej a národnej úrovni,
 - Analýza partnerstiev v CR lokálnych, regionálnych, národných, cezhraničných.
- **Dopyt po cestovnom ruchu:**
 - Analýza turistických prúdov a identifikácia prirodzených destinácií v rámci Košického kraja,
 - Analýza potrieb návštevníkov,
 - Analýza trendov v CR,
- **Ponuka cestovného ruchu:**
 - Primárna ponuka (prírodný, kultúrno-historický potenciál územia a organizované podujatia) jej kvalita, distribúcia, potenciál
 - Sekundárna ponuka - nadväzná služby a produkty:
 - Supraštruktúra - hotely, reštaurácie, iné
 - Analýza ich kategórií, kvality, distribúcie produktov, rozloženia v území,
 - Infraštruktúra CR - zmenárne, CK, CA, TIC, TIK, požičovne, a pod.
 - Zhodnotenie rozsahu, kvality, heterogenity, nedostatkov, a pod.
 - Potrebne definovať medzery v ponuke, identifikovať jej slabé miesta a určiť oblasti vyžadujúce podporu
- **Ľudské zdroje**
 - Faktor ľudského kapitálu je veľmi dôležitou súčasťou cestovného ruchu. Cestovný ruch je vo veľkej miere závislý a ovplyvniteľný týmto faktorom. Je potrebné zhodnotiť úroveň ľudského kapitálu a identifikovať medzery rozvoja CR aj z tohto pohľadu.
- **Dopravná dostupnosť**
 - Analýza možností dopravy do regiónu
 - Analýza prepravy v regióne - dostupnosť atraktivít pre návštevníka
 - Kvalita dopravy návštevníka
 - Zhodnotenie stavu dopravnej dostupnosti kraja a identifikácie slabých stránok a nedostatkov
- **Analýza Košického kraja ako prostredia pre rozvoj CR**
 - Analýza bezpečnosti kraja ako destinácie
 - Analýza stakeholderov

Výstupom situačnej analýzy je zhodnotenie každej oblasti a následne formulovanie výziev, problémov, nedostatkov v rámci súčasného stavu rozvoja CR v kraji. Jedným zo záverov situačnej analýzy by malo byť aj zhodnotenie rozvoja cestovného ruchu s ohľadom na súčasné nastavenie územného plánu

Košického samosprávneho kraja. Zhodnotenie môže spočívať v porovnaní s konkurenčnými regiónmi, situáciou na Slovensku alebo súčasnými trendmi na trhu CR.

Situačná analýza musí byť založená na analýze sekundárnych dát, primárnych dát zozbieraných primárne od aktérov v CR a návštevníkov v regióne, a v neposlednom rade na rozsiahlej komunikácii s týmito aktérmi.

2. Strategická časť

Nastavenie vízie rozvoja CR

V tejto otázke je v rámci tvorby stratégie potrebné dosiahnuť konsenzus medzi všetkými aktérmi v CR tak, aby bola zadefinovaná spoločná vízia a zabezpečená ochota spolupracovať na jej naplnení počas implementačnej fázy.

Podmienkou úspešného zadefinovania tejto vízie je uskutočnenie workshopov participatívneho plánovania so stakeholdermi.

Na základe dohodnutej vízie sa následne stanovujú aj konkrétne strategické ciele, ktoré by mali podporiť jej naplnenie v stanovenom časovom rámci. Strategické ciele rozpracujú víziu tak, aby bolo jasné v čom spočíva jej naplnenie. Tieto ciele by tiež mali byť stanovené na základe rozhovorov so zúčastnenými stranami a výsledkov participatívneho workshopu. Všetky ciele by mali byť stanovené na základe metódy SMART a byť merateľné a kvantifikovateľné. V prípade potreby je vhodné rozpracovanie strategických cieľov do čiastkových cieľov pre efektívnejšiu implementáciu a nastavenie akčného plánu.

Stratégia a akčný plán

V rámci tejto časti by mali byť definované **programy rozvoja** ako priame nástroje na plnenie stanovených cieľov. Pod programom rozvoja si predstavujeme **súhrn opatrení**, ktorý bude mať určené indikátory a bude sa dať po období implementácie vyhodnotiť. Jeden program rozvoja musí reagovať minimálne na jeden cieľ, môže na viac cieľov naraz.

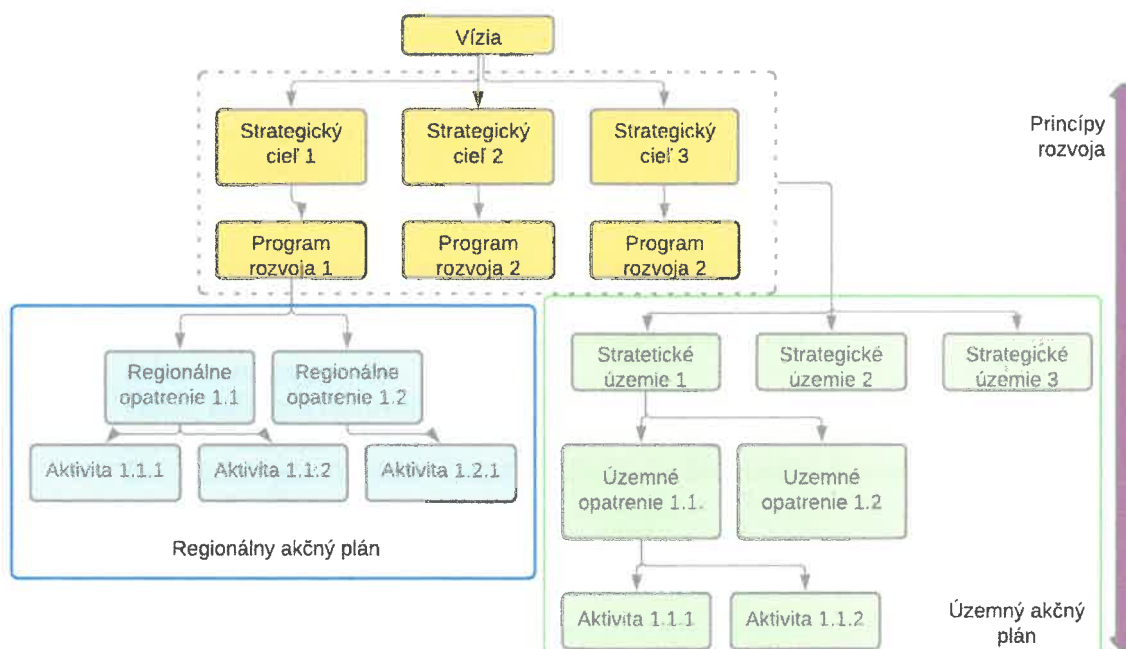
Následne budú opatrenia týchto programov rozpracované do jednotlivých **opatrení**, ktoré budú tvoriť akčný plán stratégie. V rámci spracovania stratégie budeme rozlišovať 2 typy opatrení:

- **Regionálne opatrenia:** zamerané na komplexný rozvoj regiónu, a teda budú predstavovať nástroje s pôsobnosťou v celom kraji
- **Územné opatrenia:** V rámci tejto časti stratégie očakávame *definovanie konkrétnych strategických území rozvoja cestovného ruchu* v Košickom kraji. Pre tieto územia bude vytvorený komplexný rozvojový plán v podobe územných opatrení a na nich nadväzujúcich aktivít. Územia by mali byť definované na základe výstupov z analýzy z pohľadu turistických prúdov a budú spĺňať potrebné podmienky pre lokálny manažment (organizačné a finančné zabezpečenie riadenia územia). Zároveň by malo ich definovanie prispieť k naplneniu vízie a stanovených strategických cieľov, a teda výber týchto oblastí bude záležať od nastavenia smeru/filozofie rozvoja regiónu.

Akčné plány sa vypracúvajú prostredníctvom pracovných skupín, ktoré zahŕňajú verejný a súkromný sektor, organizácie ochrany prírody, komunity a ďalšie zainteresované strany. Každé opatrenie musí obsahovať popis opatrenia, popis ako pomáha k naplneniu cieľa, časový harmonogram, zodpovedného aktéra, finančný mechanizmus a indikátor plnenia.

Schéma strategickej časti:

— #kosceregion



Princípy rozvoja sú voliteľnou časťou stratégie. Ich zaradenie očakávame v prípade formulácie konkrétnych princípov rozvoja a princípov spolupráce subjektov na implementácii stratégie napríklad počas pracovných workshopov a sedení pracovnej skupiny.

Monitorovanie vývoja a nastavenie spolupráce

Posledná časť stratégie rozvoja je zameraná na nastavenie monitorovania a vyhodnocovania implementácie stratégie rozvoja CR s akcentom na rozdelenie úloh medzi subjekty zainteresované na rozvoji CR.

Táto časť by mala obsahovať: organizačnú schému fungovania implementácie stratégie skladajúcu sa z aktérov cestovného ruchu v regióne;, systému zberu dát na vyhodnocovanie indikátorov a metodiky ich vyhodnocovania.

Politické odporúčania

Táto kapitola je voliteľná v prípade, že počas spracovania stratégie vyplynú skutočnosti, ktoré by tvorili jej obsah. Ide najmä o odporúčania na existujúce politiky na regionálnej a národnej úrovni a odporúčania na ich úpravu, ktoré by mali prispieť k efektívnejšej implementácii stratégie rozvoja cestovného ruchu. Môže ísť napríklad o odporúčania vo vzťahu k Územnému plánu Košického samosprávneho kraja.

Pri spracovaní stratégie bude nevyhnutná komunikácie minimálne s týmito subjektmi:

- Komisia cestovného ruchu a cezhraničnej spolupráce
- Odbor regionálneho rozvoja, územného plánovania a životného prostredia
- Odbor dopravy KSK
- Správa ciest KSK
- Zástupcovia odvetvia hotelierov

— #kosciregion

- Zástupcovia odvetvia atrakcií
- Zástupcovia odvetvia gastro sektora
- Zástupcovia kultúrnych zariadení
- Slovenská asociácia cestovných kancelárií a cestovných agentúr
- Asociácia podnikateľov v cestovnom ruchu
- Obchodná komora
- Slovenský vodohospodársky podnik
- Lesy SR
- Zástupcovia lokálnych aktérov v CR: miestne MAS, mikroregióny, menej rozvinuté okresy, a pod.
- Úrad podpredsedu vlády - koordinačný orgán na eurofondy
- Štátna ochrana prírody
- Odbor kultúry a cestovného ruchu
- EZÚS Via Carpatia
- Informačno-poradenského centra pre Európske štrukturálne a investičné fondy Košického samosprávneho kraja
- Zástupcovia odborného školstva v odvetí CR
- Zástupcovia OOCR: ZOOCR, OOCR Slovenský raj a Spiš, Košice Turizmus
- Zástupcovia KOOCR